## 上街信息

## 第 57 期

中共上街区委办公室

2025年10月31日

## 区行政审批和政务信息管理局聚焦高质量发展 深化政务服务企业集成化场景改革

区行政审批和政务信息管理局深入贯彻落实高质量发展战略部署,聚焦提升政务服务企业满意度,全面推进"高效办成一件事"改革,着力打造"上心帮办·上企无忧"服务品牌。通过构建多元政务服务场景、创新"全程帮"服务集成、开通全周期纾困绿色通道,实现了政务服务从被动受理向主动供给、从单一审批向生态化服务转型,为区域经济高质量发展注入了新动能。

一、打造多元服务平台,构建"企业专区、综合专窗、服务 专员"场景,实现服务集成化升级。一是构建企业服务专区,实

**现资源集约化供给。**聚焦企业全生命周期服务需求,整合市场监 管、"高效办成一件事"及工改项目审批等核心业务,并联动住 建、发改、自然资源等8个部门窗口,共同打造集咨询辅导、自 助服务、金融对接、惠企政策于一体的综合服务专区。在此基础 上,依托"集成化资源整合、标准化流程再造、专业化团队支撑" "三化"服务模式,将分散的审批事项系统升级为"前端引导— 中台联办一后台跟进"的闭环服务体系,解决企业"多头跑、反 复问"的痛点,推动服务模式从"政府端菜"向"企业点单"转 变。二是优化企业服务专窗,打造工程审批快车道。坚持以工程 建设项目综合窗口为枢纽,深化"高效办成一件事"改革成果, 创新推行"一次告知、一表申请、一套材料、一窗受理、一网办 理""五个一"服务标准。通过"并联审批+限时办结"双机制协 同作用,将立项用地规划许可至竣工验收全流程压缩至5个工作 日内。借助政务数据中台,实现证照共享率 100%、表单自动填充 率 90%, 并配套设置智能网办区, 构建起"线上秒批+线下即办" 的立体化审批网络,促使项目审批时效提升60%以上。三是组建 企业服务专员团队,提供全周期陪伴式服务。实施"精英赋能计 划",从政务服务中心选拔2名业务骨干驻窗服务,同时组建由 12 名跨部门业务专家构成的咨询辅导团队。建立专属首问负责制、 专业预审辅导制和专项跟踪督办制的"三专服务机制",为企业 提供从材料预审到事后回访的全流程护航,响应速度提升50%, 企业满意度持续保持在99%以上。

二、创新服务集成"全程帮",优化"精准引导、全程陪办、 高效落地"模式,搭建政企精准对接桥梁。一是构建全周期引导 体系,实现企业服务精准化。推动政务服务从"被动应答"向"主 动引导"转变, 着力构建"事前-事中-事后"全周期服务引导体系。 事前阶段通过定期举办政策宣讲会、编制并推送定制化服务手册 等方式,针对不同企业类型及项目所处阶段,解读审批流程与政 策要求。事中环节设立"上企无忧"专职服务专员及24小时服务 热线,为企业提供全程申报辅导与进度跟踪服务。事后阶段通过 开展满意度回访、建立服务改进闭环机制,持续优化服务流程, 确保企业诉求得到实质性回应。二是推行"全程帮"服务机制, 打造项目陪办新体验。创新推动"全程帮"服务模式落地,依托 "红蓝马甲"志愿服务团队,在政务大厅设置"上企无忧"企业 服务引导专员,主动提供导办咨询服务。建立健全企业与项目建 设服务专员选派机制,全面推行"一项目一专员"制度,从项目 立项阶段即配备专职"陪办"人员,全程协助企业完成线下材料 递交、线上系统填报等工作, 让企业随时了解审批进度, 实现进 度可查询。三是优化审批落地流程,助力企业办证提速增效。围 绕企业办证"快落地、零烦恼"目标,推出一系列审批提速举措。 在受理环节,对企业提交的申请材料实行"即收即审、容缺受理", 符合核心材料齐全条件,允许在规定期限内补交非关键性材料, 缩短前期审核等待时间。在审批环节, 充分运用"一件事"集成 服务及工程建设项目审批系统,实现全流程网上申报、在线审批, 通过后即时生成电子证照,随时下载使用,配套提供证照免费邮 寄服务。延伸办证后续指导,包括证件使用规范、变更流程说明 等,帮助企业规避因操作不当引发的风险,切实做到企业办证无 忧、项目推进顺畅。

三、聚焦企业需求服务导向,健全"问题收集、联动会商、 回访评价"机制、构建助企纾困绿色通道。一是构建"六维一体" 问题收集机制,实现诉求全方位覆盖。针对企业反映强烈的"办 证难、办事繁"等痛点,打造"六维一体"的问题收集体系,通 过政务服务进企业走访、领导干部包联对接、营商环境体验官监 督、24小时诉求专线、办不成事窗口兜底及自主渠道补充,形成 全天候、立体化问题收集网络,实现企业诉求早发现、全掌握, 为后续精准介入与协同处置奠定了坚实基础。二是建立项目联动 会商机制,推动复杂问题协同化解。定期组织召开跨部门协调会 议,针对立项、用地、规划等环节开展并联审批,对共性与疑难 问题提出优化方案,追踪督办审批进度,实现跨部门协同破题、 流程优化和效率提升。三是实施闭环管理评价机制,确保服务质 效可衡量、可提升。实施"回访-反馈-整改-评价"四步闭环管理 机制,将企业评价纳入绩效评估体系,通过强化结果运用,将回 访记录与政务服务"好差评"数据汇总形成回访日志,将回访结 果与干部考核相挂钩,构建"问题收集-协同处置-效果评估"全流 程纾困工作体系。(区行政审批和政务信息管理局)

本期送: 区县处级领导

发:峡窝镇、各街道办事处、区直各单位负责同志

责任编辑: 柴亚文