

上街信息

第 67 期

中共上街区委办公室

2023 年 9 月 18 日

多措并举 扎实做好事业单位重塑性改革文章

今年以来，区委编办紧紧围绕现代化美丽上街建设目标，着力推进全区事业单位重塑重构，机关事务、数据信息、党史和地方史志、综合行政执法机构等重点领域和关键环节改革全面完成，实现事业单位党的领导全面加强、机构布局更加优化、职能定位更加清晰、编制配置更加科学、服务保障能力明显提升。除医院、学校、幼儿园、各类功能区及所属事业单位、镇（街道）所属事业单位及使用事业编制的群团组织外，全区涉改 87 个事业单位均完成整改与机构挂牌，圆满完成市定改革目标。

一、着眼区情实际，统筹谋划调研，抓好顶层设计。为确保事业单位重塑性改革工作顺利启动开展，区委编办将组建事业单

位改革专班工作想在前、走在前，以事业单位履职调研评估为抓手，与各事业单位负责人及局机关中层以上干部进行面对面交流座谈，充分了解其实际在岗人员情况、履职情况、对口上级业务部门情况、承担实际业务量等，并聚焦职能，对全区纳入重塑性改革范围的**127**家事业单位的职能职责、编制、人员配置、岗位设置、履职情况进行评估分析，列出职能相近、职能弱化的单位清单。结合我区编制总量偏少实际情况，对编制在**5**名以下的**40**家涉改事业单位进行唯一性、必要性专题研判，按照“一类事项原则上由一个单位统筹、一件事情原则上由一个单位负责”的原则，提前模拟重塑重构机构设置。

二、着眼目标任务，精心分析研究，做实纾困解难。（一）

在“重塑”上动真格。通过重构重塑，调整优化科级单位布局，较好解决事业单位规模过小、功能萎缩、分散重复设置、职能交叉等问题，撤销合并事业单位**38**个，整合组建科级单位**15**个，规范名称及隶属关系**18**个。全区事业单位总量精简**32%**，新设置机构中，科级机构精简**12%**，新核定事业编制**1164**个，核减**20%**，其中，财政全供事业编制核减**18%**。（二）在“细节”上下功夫。一是**强化组织保障**。改革启动后，充分发挥区委书记为组长的改革领导小组推进协调作用，领导小组下设区委编办牵头的改革工作专班，统筹纪委、组织、宣传等**13**个成员单位，涉改事业单位及主管部门明确分管领导及具体工作人员，第一时间建立改革联席会议制度，为改革顺利推进提供坚强保障。二是**统一规范标准**。根据事业单位机构重构和职能重塑情况，区委编办

科学制定涉改事业单位“三定”规定，提升机构编制法定化水平，在机构设置完成后，及时组织全区涉改事业单位《“三定”规定制定和实施办法》及相关政策文件专题培训，明确政策口径，对格式、文字表述、职能定位、内设机构设置、编制和领导职数核定等作详细说明，同时积极对接市级部门，进行职能职责比对，确保“三定”规定要素齐全、规范一致。三是确保“三定”质量。工作中区委编办牵头建立工作交流群，积极答疑解惑，充分听取各部门意见建议，指导各部门认真修改完善“三定”规定草案。按照“专人对接初审—集中讨论修改—专人复审—班子集中研究”的方法，对各单位的“三定”规定草案进行认真指导，审核把关，较好保障涉改事业单位“三定”规定的文稿质量。（三）在“解难”上见实效。以问题导向为切入点，以目标导向为着力点，以结果导向为落脚点，做到重构重塑和纾困解难双向发力。改革前同步启动事业单位履职评估和改革遗留问题梳理，同步调整理顺在机关单位、全供事业单位中 14 名同志关于自收自支经费形式的遗留问题，妥善解决涉改撤并整合单位 18 名同志的相关待遇问题，为 9 名同志公务员登记提供有效帮助，有效防范化解改革中可能出现的矛盾风险。

三、着眼效果聚合，强化一体联动，落好收官之笔。改革只是手段，改革没有终点，区委编办以调研加压力、以督查促整改、以评比促创新，做到多重目标动态调整和一体推进。（一）注重日常管理，提升监管水平。聚焦事业单位职能职责，通过日常监管、座谈交流、查阅资料和实地督查等方式，加强事中、事后监

管，督促涉改事业单位严格落实“三定”规定要求，持续提高机构设置和编制使用的规范性。（二）坚持问题导向，强化动态管理。科学精准调配机构编制资源，保障重点、保障一线、保障民生，切实提高改革实效。创新机构编制资源管理模式，探索教育、卫生领域员额制管理和人才编制、周转编制管理方式方法，最大化利用有限资源。（三）做好评估问效，巩固改革成果。根据改革评估结果，认真总结改革成效，找准问题症结，建立问题台帐，进一步理顺职责关系、优化组织结构、完善体制机制，促进改革由“物理重组”到“化学反应”，为我区经济社会高质量发展提供机构编制保障。（区委编办）

△ 近日，区委副书记、区长时博带队走访民航河南监管局和民航河南空管分局，与相关负责人就上街机场管理和发展、空管业务和航线运行事宜进行了深入讨论。（通用航空试验区）

△ 9月16日，团区委联合多部门在郑州铁路技师学院开展青少年日活动。（团区委）

△ 9月17日，区科协在亚星盛世广场组织开展以“提升全民科学素质 助力科技自立自强”为主题的“全国科普日”活动。（区科协）

本期送：区县处级领导

发：峡窝镇、各街道办事处、区直各单位负责同志

责任编辑：郝 婕 许亦是